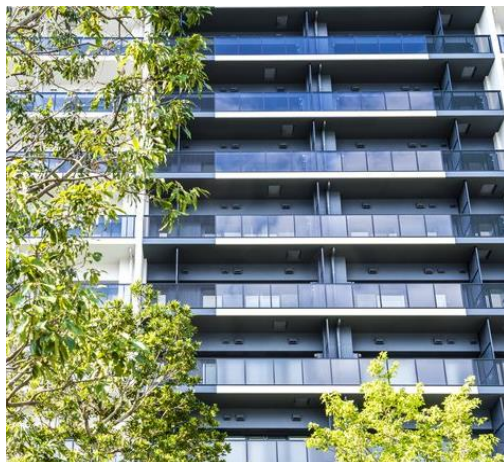


戦略コンサルタント志望者向け ケース面接_#2



以下より、面接官と相談の上、テーマを選定ください

事業開発



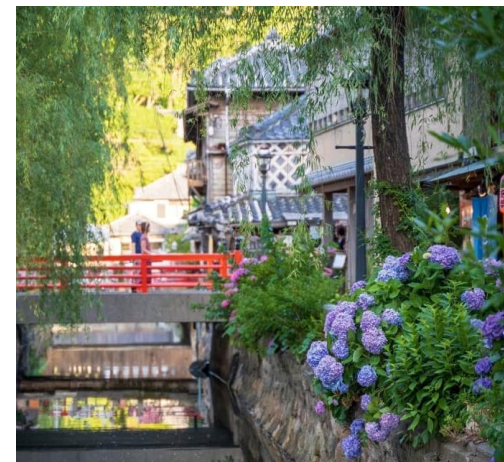
ITベンチャーと、集合住宅
向けの新事業を検討

アイデア創出



大手証券会社と、次世代の
富裕層向け事業を検討

観光再生



コロナ禍に苦しむ自治体と、
観光産業の再生を検討

事業開発プロジェクト (1/2)

日本において集合住宅は、どれくらい存在するか

- 数字だけでなく、推定根拠も明示ください

また、集合住宅の修繕 (修理・メンテナンス) の市場規模は、どれくらいか

- 数字だけでなく、推定根拠も明示ください

→ 10分検討し、議論

事業開発プロジェクト (2/2)

集合住宅の修繕については、入居者と施工業者の間で、
以下のような課題が存在する：

- 本当はどれくらいの修繕が要するのか、情報の非対称性が顕著
- 故に、入居者が管理会社 / コンサルに丸投げすることが大半
- 結果、悪徳事業者がはびこる温床に

上記の課題に対して、ITベンチャーとして、どのような事業モデルを構築するか

- 事業アイデアだけでなく、検討根拠も明示ください
 - 事業規模はどうか
 - 参入障壁は何か
 - 勝ち筋は何か

→ 10分検討し、議論

アイデア創出プロジェクト (1/2)

日本の富裕層は現在、どんな人口分布になっているか

- 純金融資産保有額¹⁾が1億円以上の世帯を、「富裕層」と定義
- 数字だけでなく、推定根拠も明示ください

→ 5分検討し、議論

アイデア創出プロジェクト (2/2)

中長期的に、富裕層にも世代交代が起こり、以下のような現象が想定される：

- 今の40~50代が親の資産を継承し、「次世代富裕層」を形成
- 相対的にITリテラシーが高く、対面での営業を煩わしく感じる層も

上記を想定し、大手証券会社として、どのように「次世代富裕層」を囲い込むか

- 事業アイデアだけでなく、検討根拠も明示ください

→ 10分検討し、議論

観光再生プロジェクト (1/2)

あなたが知っている自治体を一つ挙げてください

上記について、2019年 (コロナ以前) と2021年 (コロナ以後) の観光客数は、それぞれどれくらいか

- 数字だけでなく、推定根拠も明示ください

→ 10分検討し、議論

観光再生プロジェクト (2/2)

静岡県XXX市から観光再生プロジェクトを依頼された場合、
どのような打ち手を講じるか

- 打ち手だけでなく、検討根拠も明示ください
- XXX (対象市町村URL)

→ 10分検討し、議論



— 答えを創る会社 —